**Курсовая (отчётная) работа**

**по курсу “Управление ИТ-проектами”**

1. **Цель курсовой работы**: Закрепление знаний, полученных на лекциях, посредством реализации учебного проекта и управлением процессом разработки.
2. **Задачи**:
   1. Знакомство с выбранной предметной областью в степени, необходимой для выполнения проекта.
   2. Изучение базового инструментария для управления проектом.
   3. Выполнение проектного задания.
   4. Формирование отчета о проделанной работе.
   5. Сдача работы Заказчику (его роль выполняет преподаватель).
3. **Подготовительный этап**:
   1. Разбиться на команды по 5-7 человек.
   2. Выбрать необходимые проектные роли:
      1. **Руководитель проекта**, отвечает за проект в целом, выступает на защите Курсовой работы.
      2. **Администратор проекта,** отвечает за команду доски в трелло, ее полноту, наполнение и актуализацию.
      3. **“Рисковик”**, формирует таблицу рисков проекта, отвечает за её полноту и оценку рисков. Формирует отчетные документы по данному направлению.
      4. **Бизнес-аналитик (Аналитик)**, выполняет аналитические задачи проекта, отвечает за корректность формальной постановки задачи.
      5. **Дизайнер (разработчик интерфейса и выходных документов),** выполняет оформление документации, а также проектных артефактов, ориентированных на восприятие заказчиком.
      6. **Тестировщик,** проверяет соответствие разработанных проектных артефактов цели проекта, представленной заказчиком.
      7. **Контролер качества,** отвечает за качественную подготовку отчета по теме курсовой работы. По сути, это “совесть команды”.

Роли не могут пересекаться (в этом случае теряется ответственность), за каждым участником закреплена, как правило, единственная роль на всю длительность проекта. Исключение составляют случаи, когда в команде участников меньше, чем необходимых ролей, или если роль «короткая», или при наступлении отчаянной ситуации, когда проект запаздывает и ему грозит гибель.

О составе ролей Руководитель решает вопрос самостоятельно, но решение согласовывает с Заказчиком. Руководитель может предложить свой состав, отличный от предложенного, но он должен соответствовать как цели, так и теме работы. Например, в ситуации, когда команде не хватает знаний о предметной области, может быть полезен консультант, а для концептуально понятной, но «тупиковой» ситуации весьма полезной может быть роль генератора идей.

* 1. Выбрать тему проекта (Приложение 1) или предложить свою. Собственная тема должна быть согласована с Заказчиком.
  2. Подобрать любое уникальное название проектной команды, например “Войны света”, “5 пингвинов”, “Друзья”, “Заветы Ильича” и т.д. Названия не должны быть грубыми и неприличными.
  3. Руководителям проектов зарегистрироваться в матрице команд:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Название команды | ФИО РП | e-mail РП |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

* 1. Руководителям проектов зарегистрироваться\получить доступ на доску трелло преподавателей по вашему курсу

1. **Этап 1. Инициализация и планирование**
   1. Подготовить **описание проекта, устав проекта**, где будут отражены ваши основные цели, объем работ и ограничения. Определить Ключевые Показатели Эффективности (KPI) проекта.
   2. Подготовить **проектную матрицу ролей и зон ответственности,** правила внутрикомандного взаимодействия.
   3. Разработать иерархическую структуру работ.
   4. Сформировать матрицу рисков.
   5. Провести начальное собрание (Kick-off) проекта.
2. **Этап 2. Использование трелло как командного инструмента**
   1. Завести доску команды.
   2. Разбить ключевые вехи по задачам или участникам.
   3. Добавить к доске БМВ и ЛВН.
3. **Этап 3. Знакомство с Программным обеспечением MS Project**
   1. Сформировать календарный план проекта в MS project.
   2. Рассчитать критический путь.
   3. Назначить на задачи ресурсы, избавится от конфликта ресурсов, если он есть.
   4. Построить Диаграмму Ганта, Диаграмму с отслеживанием.
4. **Этап 4. Пост-анализ оценок**
   1. В течение проекта проводить еженедельные оценки времени предполагаемого завершения курсовой (всего 10 оценок).
   2. Для каждого члена команды построить Конус неопределенности и рассчитать EQF.
5. **Итоговый отчет**
   1. Отчет о курсовой работе (внятная постановка задачи, описание проекта, устав проекта и т.д.. см. пункты выше).
   2. Доска команды в трелло, с логами жизни проекта.
   3. Календарный план проекта в MS Project.
   4. Конусы неопределенности
   5. EQF членов команды

**Приложение 1. Список тем**

1. *Организация дня рождения сотрудников организации летом на природе.*
2. *Организация профкомом студентов совместного дня рождения для нескольких однокурсников на территории МАИ.*
3. *Открытие магазина по продаже шариков*
4. *Открытие магазина по продаже диетического питания*
5. *Организация байдарочного похода по Дону от г. Павловска до станицы Вёшенской.*
6. *Организация мобильной команды профессиональных программистов для выполнения проектов с выездом в разные точки страны.*
7. *Организация выезда рыбаков-любителей на осеннюю рыбалку в Астрахань с возвратом домой с уловом.*
8. Разработка сайта для продажи новой марки сотового телефона
9. Разработка мобильного приложения, которое отслеживает количество выпитой жидкости
10. Разработка телефонного справочника от замысла до реализации.
11. Разработка программного обеспечения для маленькой (начинающей) фирмы по производству стильных табуреток.
12. Программная поддержка учебного процесса: организация и проведение лабораторных работ по программированию в очной и дистанционной форме.
13. Разработка программного обеспечения для информационной поддержки домашней библиотеки книголюба.
14. ПО для формирования бригад мастеров по строительству дачных домиков (оперативный сбор бригады из свободных мастеров, заключение договора, строительство, сдача под ключ).
15. Разработка программного обеспечения для продвижения и продажи картин начинающих художников.

**Приложение 2. Возможный список команд**

Группа 101

Команда 1

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Барбина Ольга |
| 2 | Ботин Максим |
| 3 | Волков Никита |
| 4 | Замигулин Константин |
| 5 | Кан Ал-др |

Команда 2

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Липатов Ал-др |
| 2 | Лозовой Алексей |
| 3 | Талыпов Руслан |
| 4 | Филипкин Илья |
| 5 | Шкляр Эрнест |

Группа 102

Команда 3

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Антипов Иван |
| 2 | Безруков Никита |
| 3 | Белецкий Никита |
| 4 | Георгиев Роман |
| 5 | Гневушев Андрей |

Команда 4

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Кузнецов Владислав |
| 2 | Мазилин Антон |
| 3 | Макаров Кирилл |
| 4 | Савельева Вера |
| 5 | Чайковский Алексей |
| 6 | Шабунина Анна |

Группа 104

Команда 5

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Берендакова Анастасия |
| 2 | Кунцьо Наталья |
| 3 | Мамчур Ал-дра |
| 4 | Пахомова Наталья |
| 5 | Пимонов Владислав |

Команда 6

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Руденко Вероника |
| 2 | Савенко Анастасия |
| 3 | Сидоров Вячеслав |
| 4 | Чернышов Артём |
| 5 | Чурквеидзе Давид |

Группа 105

Команда 7

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Горленко Ал-др |
| 2 | Каадзе Анастасия |
| 3 | Кибакова Кристина |
| 4 | Кононова Анастасия |
| 5 | Лобанов Ал-др |

Команда 8

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Милютина Алина |
| 2 | Морозова Марина |
| 3 | Пенькова Ксения |
| 4 | Подсыпанина Полина |
| 5 | Тхохов Хазрет |

Группа 106

Команда 9

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Бобылёв Денис |
| 2 | Графчикова Яна |
| 3 | Гринберг Давид |
| 4 | Лихарев Сергей |
| 5 | Мхитарян Симвел |
| 6 | Найдёнов Иван |

Команда 10

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Потенко Максим |
| 2 | *Севастьянов Виктор* |
| 3 | Смалий Андрей |
| 4 | Халин Георгий |
| 5 | Цаплин Ал-др |
| 6 | Шишкина Людмила |

Группа 108

Команда 11

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Бахарев Алексей |
| 2 | Бокоч Сергей |
| 3 | Бриджиди Александр |
| 4 | Валентинова Юлия |
| 5 | Зайцев Никита |
| 6 | Лукашкин Константин |

Команда 12

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Михайлов Никита |
| 2 | Никитин Андрей |
| 3 | Осокин Ал-др |
| 4 | Сизонов Артём |
| 5 | Синдюков Владислав |
| 6 | Скворцов Ал-др |

Группа 111

Команда 13

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Абдуллаев Артём |
| 2 | Воробьёва Арина |
| 3 | Девяткина Дария |
| 4 | Еремеев Даниил |
| 5 | Иванов Андрей |

Команда 14

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Кармазин Василий |
| 2 | Лебедев Евгений |
| 3 | Макарова Анна |
| 4 | Мирзагаламов Ринат |

Команда 15

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Мохов Алексей |
| 2 | Олейников Иван |
| 3 | Романадзе Екатерина |
| 4 | Чернева Надежда |